

FY23-FY26中期経営計画

FSX 2026



2023年5月26日
株式会社ファルテック

新中期経営計画 **FSX 2026** (FALTEC Sustainability Transformation)

■ 連結業績目標 (2026年度)

売上高 800億円
(2022年度 741億円)

営業利益率 4%
(2022年度 Δ 0.3%)

自己資本比率30%
(2022年度 24%)

ROE 8%
(2022年度 Δ 12.8%)

■ 本中計の意味合い

環境変化へ対応できる経営基盤を確実に積上げて、利益を伴う持続的成長への Sustainability Transformation (=SX) 期間

■ 中計の3本柱

筋肉質な収益体質構築

- ものづくり再構築
- 最高品質の追求

新商品新技術

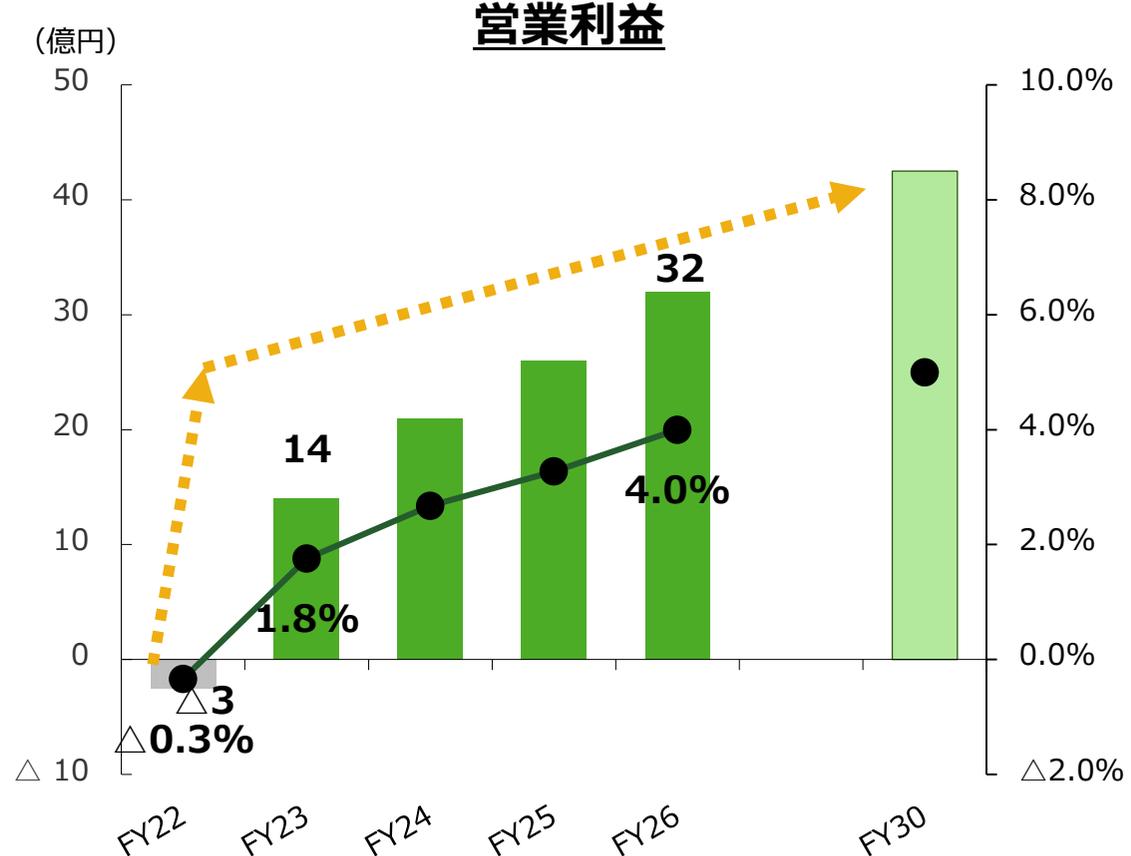
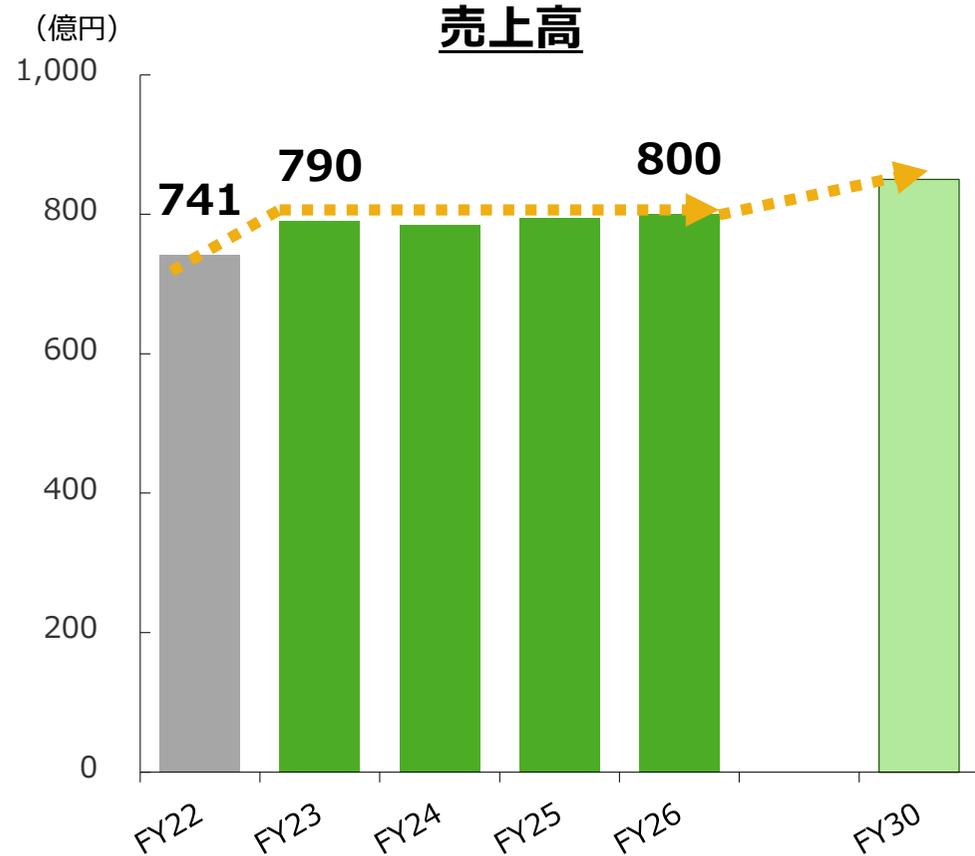
- 新商品/新技術の強化
- 電装新規ビジネス

経営基盤の充実

- 人的資本への投資
- カーボンニュートラル
- 財務健全化

連結売上高・営業利益計画

- 売上高は、当中計期間は800億円レベルで推移
- 効率性を上げることにより、営業利益率と営業利益額は大きく伸ばす



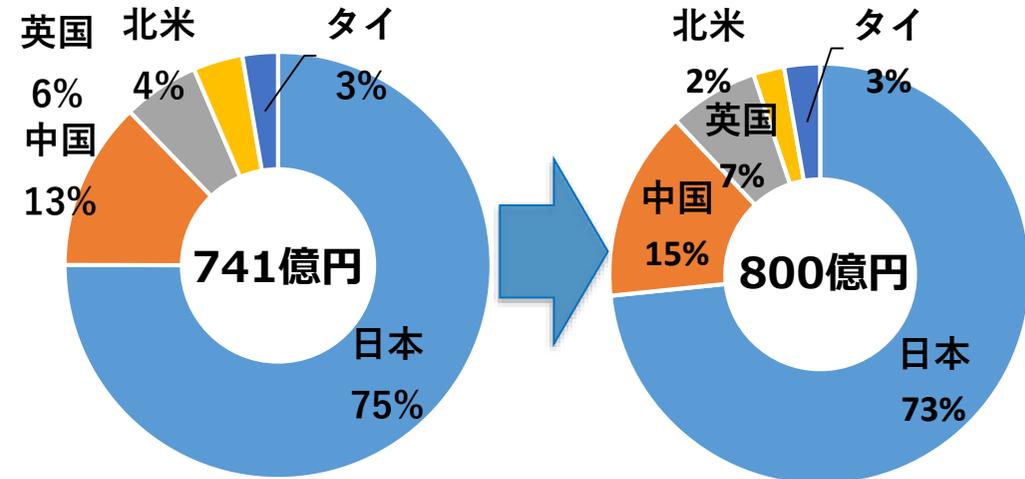
連結売上高・営業利益計画（地域別増減）

- 売上高比率は大きな変化はないが中国が2ポイントアップ
- 営業利益は、日本と英国が改善活動等により増益

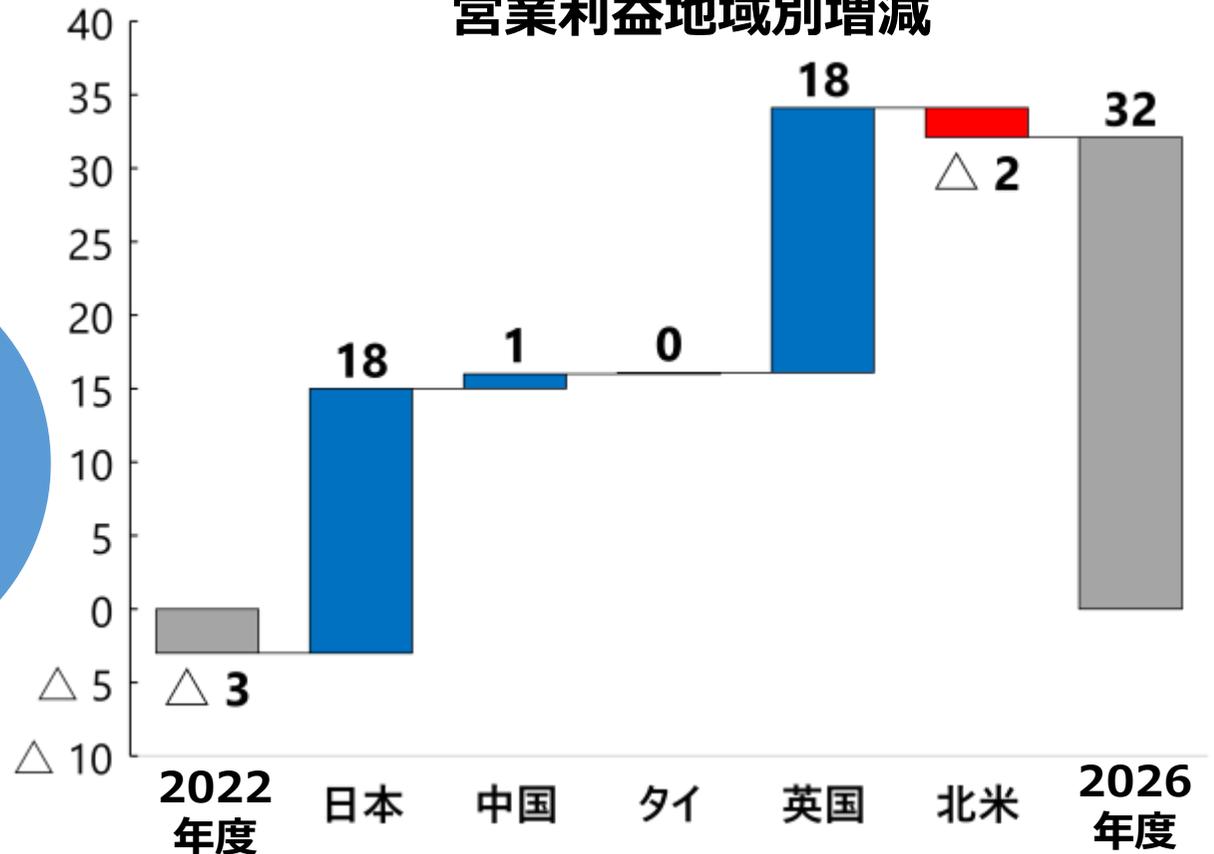
売上高比率

2022年度

2026年度



営業利益地域別増減



1. 筋肉質な収益体質構築

- ものづくり再構築
- 最高品質の追求

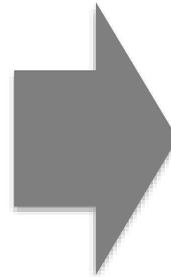
ものづくり再構築（Faltec Dash 原価低減活動）

- あらゆる無駄の削減にグローバルで取り組む
- この活動を通じて、コスト削減を徹底し**競争力・収益力向上**を目指す

FD原価低減活動

主要取組み

- ・生産ロス削減
- ・納入物流網見直し
- ・新車立上げプロセス見直し
- ・製廃実施 等



競争力・収益力強化

- ・廃棄金額削減
- ・検査コスト削減
- ・物流費削減
- ・台車金額削減
- ・新車ロス削減
- ・在庫削減 等

ものづくり再構築（Faltec Production System）

■ FALTECものづくり生産システムの再構築により筋肉質な収益体質を構築する

業界収益力
No1
を目指す

Activity step#1

- 国内拠点展開（標準・基準・実践教育）
From Fukushima
- 安定的な新車立上げ、システム評価による
最適生産体系構築

Activity step#2

- 海外拠点展開

Activity step#3

- 定着&Brush Up

FPS 活動の 3本柱	生産管理	： 受注確定生産＋適正在庫
	エンジニアリング	： 自工程保証・ムダゼロ・最適環境
	現場管理	： 標準化と徹底
5Sの徹底		

FY23

FY24

FY25

FY26

最高品質の追求

- 新車段階の対応では、工場が早期に参画する等、新車プロセスを見直し
- 量産・出荷段階の対応では、検査方法を見直し、不具合流出防止

新車

量産

重点 取組

試作段階での課題100%潰しこみ
生まれを良くする

新車立上げプロセスの見直し
(オフツール・オフプロセス)
現場管理強化
(試作段階からの早期参画)

不具合を作らない、不具合を流さない

完成品検査方法見直しによる
お客様への良品出荷保証

基盤 強化

トレーサビリティの強化

ファルテック重要特性と重要工程の管理

品質適正化の推進

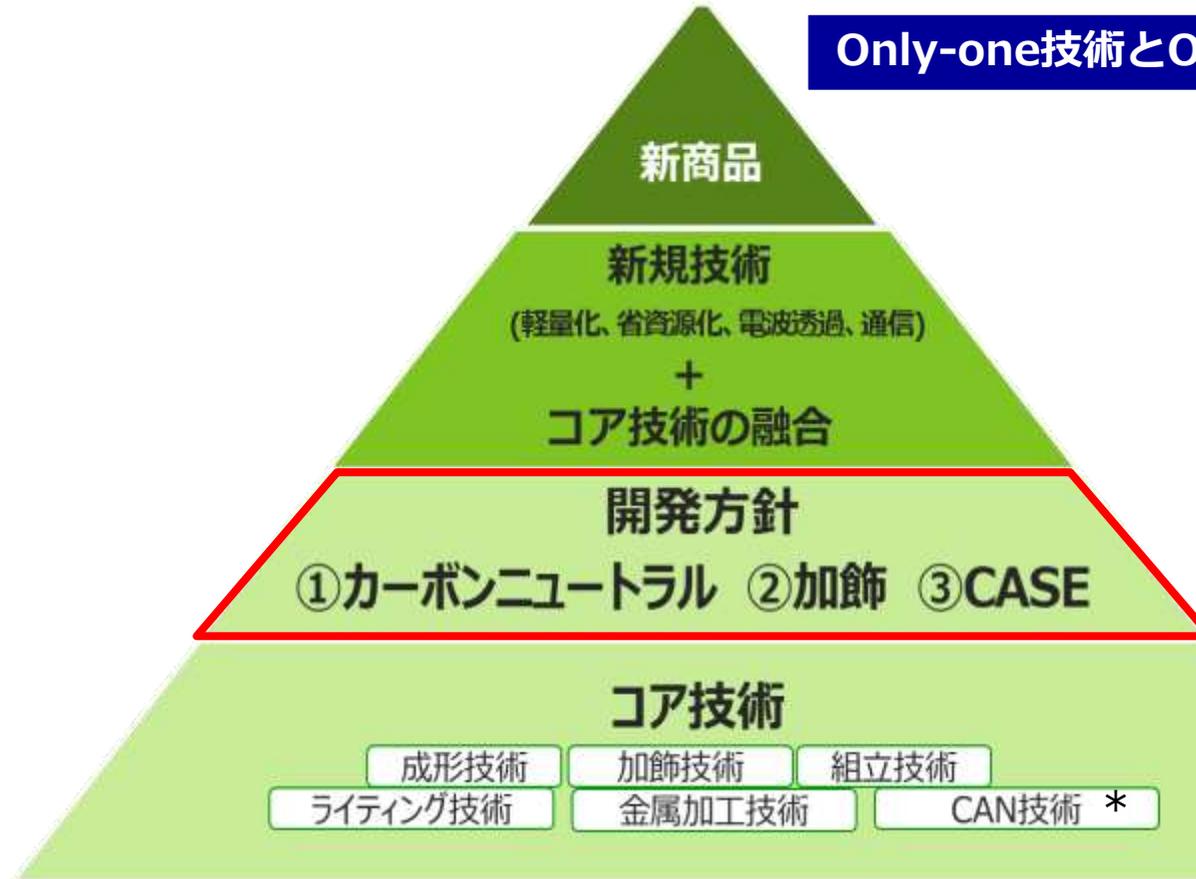
2. 新技術新商品

- ・ 新商品/新技術の強化**
- ・ 電装新規ビジネス**

新商品/新技術の強化

- 「カーボンニュートラル」、「加飾」、「CASE」3つのキーワードで新商品開発を行う
- コア技術を将来を見据えた開発方針により、新規技術と融合させ価値ある新商品を作り出す

Only-one技術とOnly-one商品の創出



*Controller Area Network
の略で車両内の通信技術

電装新規ビジネス

<今後の戦略>

- ① **コネクティッドビジネスの拡大**
 - ・ サービスを提供するビジネスモデルの確立
- ② **今後の核となる要素技術の開発**
 - ・ 車両及び環境の変化に応じた新たな要素技術の確立

新規コネクティッドビジネス



コネクティッド
・ 営業支援システム



コネクティッド
・ 日産向けフリートマネジメントシステム



免許証認証部 車両キー保管ボックス 車載器

コネクティッド
・ レンタカー向け無人システム



TCU (車載通信機器)

FY20

FY21

FY22

FY23

FY24

FY25

FY26

...

FY30

3. 経営基盤の充実

- ・ 人的資本への投資
- ・ カーボンニュートラル
- ・ 財務健全化

人的資本への投資

多様な人材活用

- **国籍、性別、年齢問わず優秀な人材活用**
 - ✓ 女性管理職への登用促進
 - ✓ 外国人の積極採用による基幹率向上

人事制度 (評価・報酬)

- **成果に報いる人事制度**
 - ✓ 評価制度の改善と適正運用（優秀若手登用）
 - ✓ 定年再雇用以降の評価変更

精度の高い 適材適所

- **人材情報の可視化（DX導入）**
- **人事ローテーション加速**

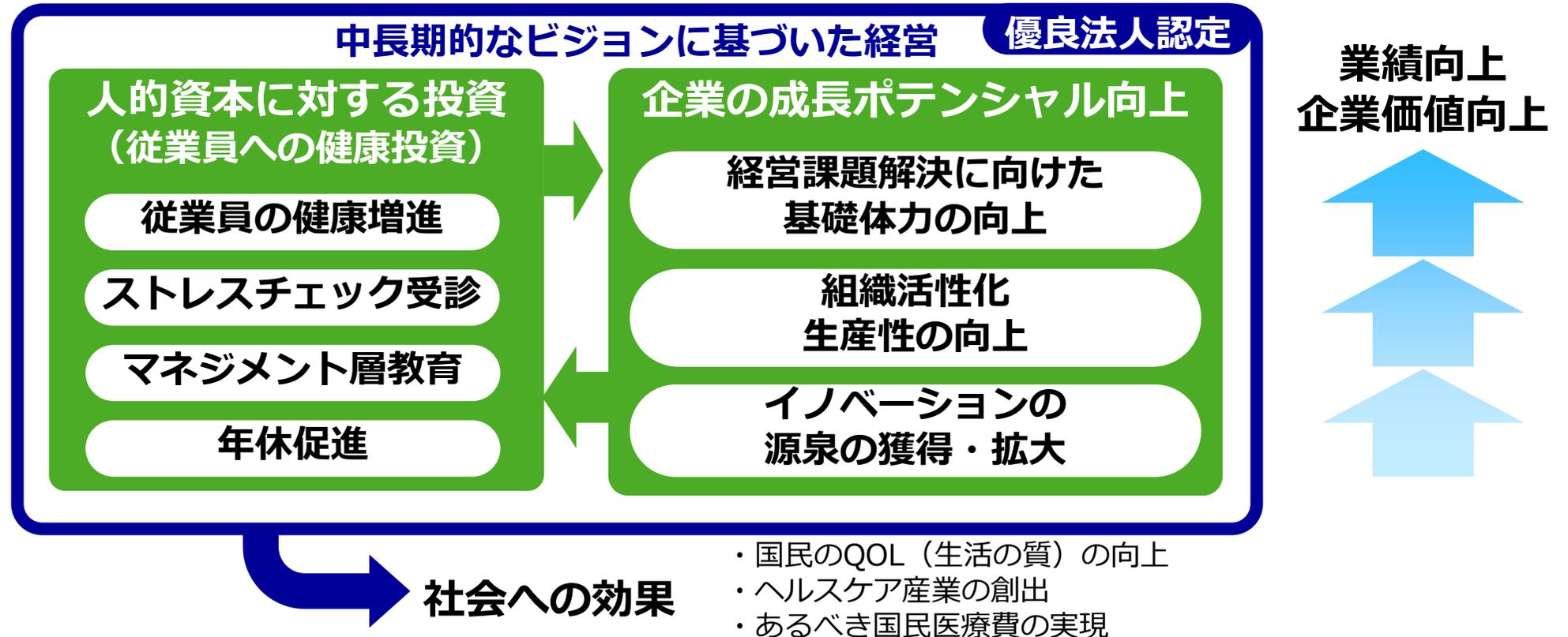
人材育成

- **自己啓発支援制度の整備
(FY26人材育成費用をFY19対比で倍増)**

人的資本への投資

■ 健康経営の実践

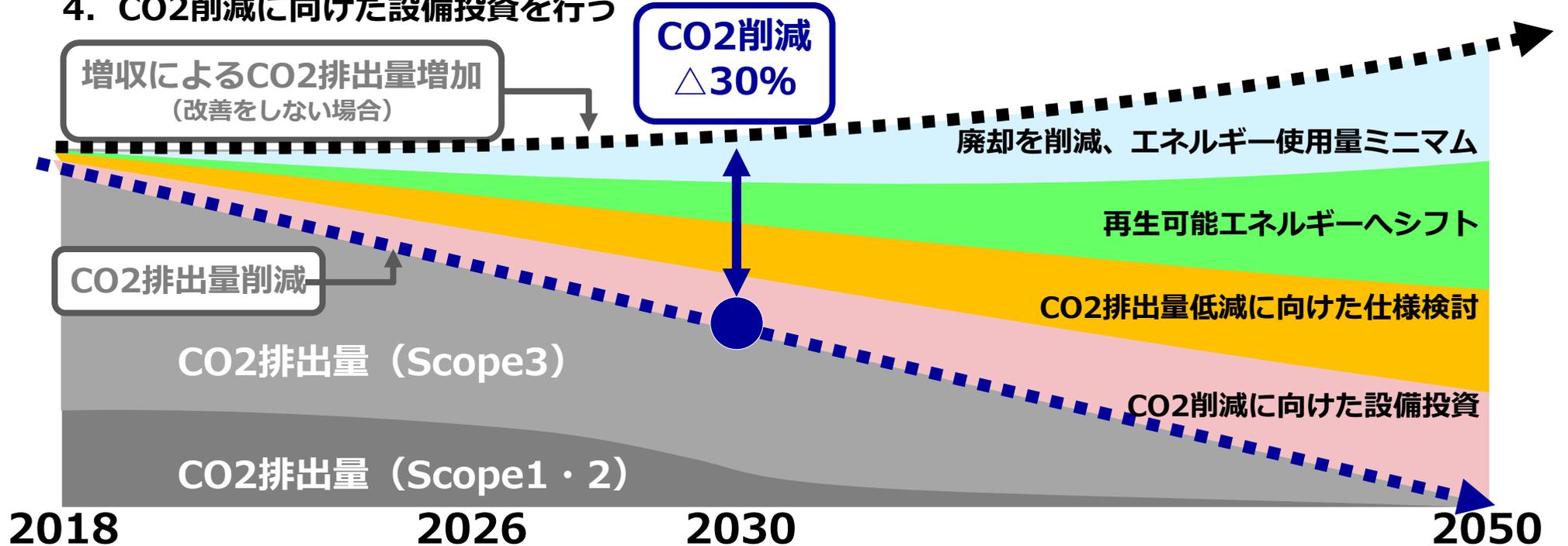
従業員の健康保持・増進に取り組み、従業員の活力向上や生産性の向上等の組織の活性化を図るとともに**業績向上や企業価値向上に繋げる**



カーボンニュートラル

<目標値>

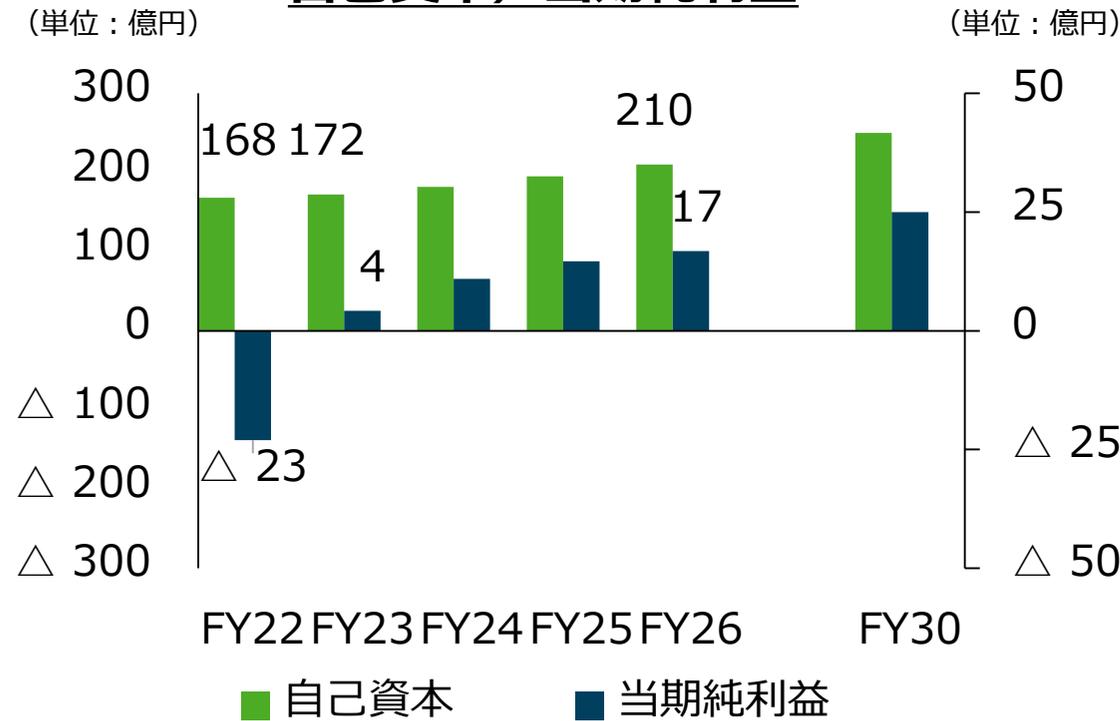
- ・ 2030年目標 : CO2排出量△30% (2018年度比)
- ・ 中長期目標 : 2050年カーボンニュートラルへチャレンジ
 1. 廃却を徹底的に削減、エネルギー（材料）使用量をミニマムにする
 2. 再生可能エネルギー使用へとシフトする
 3. お客様やサプライヤー様と共同でCO2排出量低減に向けた仕様を検討する
 4. CO2削減に向けた設備投資を行う



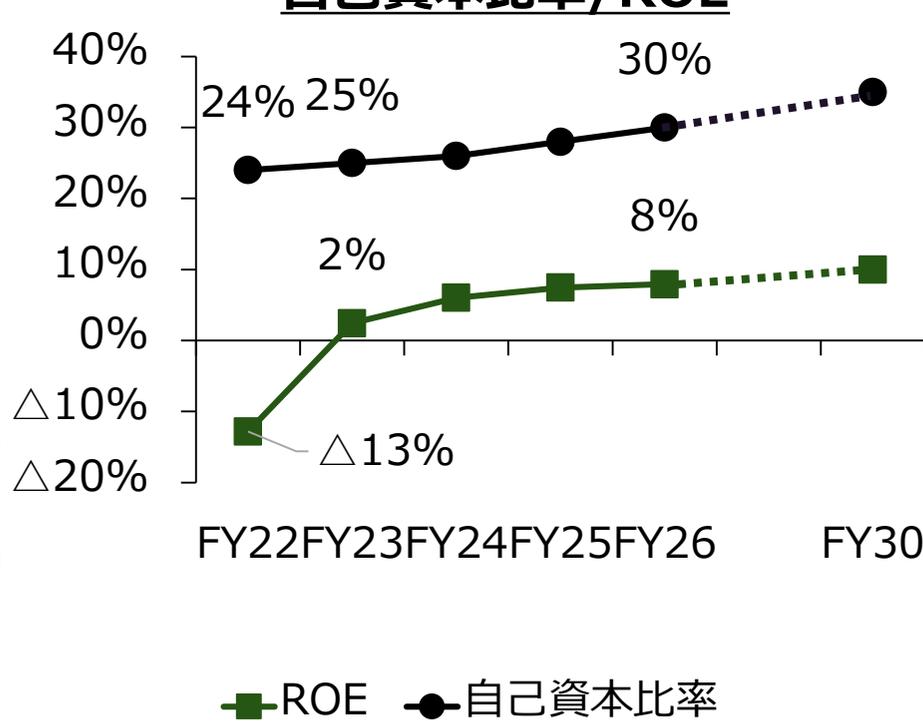
財務健全化

- 安定的な利益確保により自己資本を積み上げ、FY26自己資本比率30%、ROE8%を目指す
- 当中計期間中、早期復配出来るように努めて参ります

自己資本／当期純利益



自己資本比率／ROE

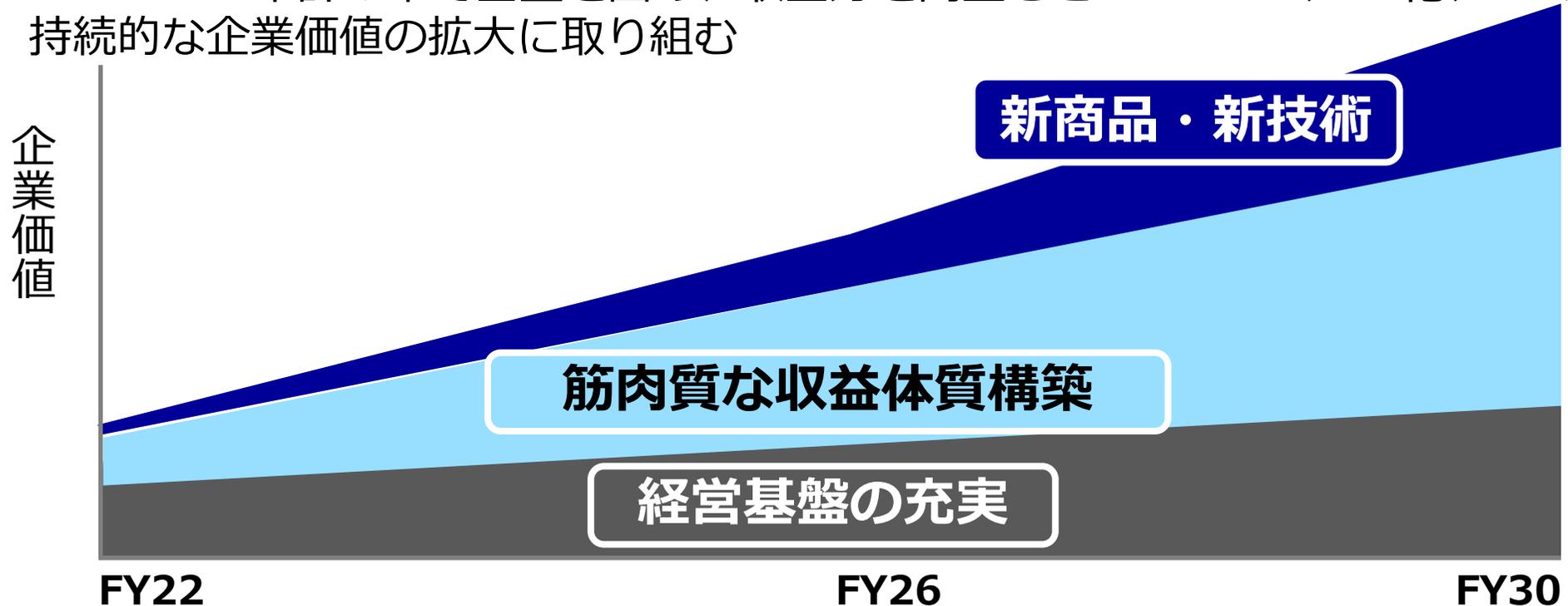


最後に

「経営理念」

時代をリードする価値ある商品・サービスを提供し
美しく豊かなクルマ社会の実現に貢献する

FSX 2026中計の中で基盤を固め、収益力を向上させつつCASE、EV化、CN等へ対応
持続的な企業価値の拡大に取り組む



【本資料についてのご注意】

本資料に記載されている株式会社ファルテックの将来に関する見通しは、過去の事実ではないために不確定なリスク要因を含んでおります。

実際の結果は様々な要因によって見通しと大きく異なる可能性があることをご了承ください。

【本資料に関するお問い合わせ先】

株式会社ファルテック

企画室

電話：044-520-0473

E-MAIL：ir-info@faltec.co.jp

ホームページ：https://www.faltec.co.jp

END

